



## دولت جمهوری اسلامی افغانستان

### وزارت دفاع ملی

#### گزارش دستاوردهای وزارت دفاع ملی در طی سال شمسی ۱۳۹۸

##### ۱. مقدمه

سال ۱۳۹۸ یک سال پر دست آورد برای وزارت دفاع ملی بود. در حالیکه جهان و متحدین افغانستان با امید و دشمنان افغانستان به انتظار تغییر وضعیت امنیتی به نفع شان نظارت گر وضعیت افغانستان بود، نیروهای اردوی ملی دولت جمهوری اسلامی افغانستان نشان دادند که با کمترین حمایت قوتهای بین المللی و حتی نبود آنها توان مقاومت در برابر تروریستان که از بیرون حمایت و اکمال میگردند، توانائی حفظ و گسترش حاکمیت دولت را دارا میباشد.

دولت جمهوری اسلامی افغانستان با یک جنگ تحمیلی مواجه است که تروریستان با حمایه مستقیم کشورهای خارجی علیه دولت و مردم افغانستان میجنگند. سال ۱۳۹۸ اوج تلاش های مخربانه کشورهای بود که بالای گروه های تروریستی به هدف ساقط کردن حکومت افغانستان و ایجاد اداره دلخواه خود شان از ۱۸ سال گذشته بدینسو سرمایه گذاری نموده بود. این تلاش های مخربانه با اعلان کمپاین الفتح ۱۳۹۸ طالبان که قصد سقوط مراکز چندین ولایات را داشت به جنگجویان طالبان و تروریستان امید دروغین را تزریق نموده بود و آنها را عقیده مند ساخته بودند که میتوانند چندین ولایت افغانستان را سقوط داده و میدان مباربه را به نفع خود تغییر دهند. اما تروریستان با تمام پشتونه های خارجی و تمام تلاش های شان نه تنها اینکه نتوانستند به هیچ یک از اهداف اعلان شده خود برسند بلکه در سال ۱۳۹۸ چندین ولسوالی که برای سالها در زیر کنترول داشتند به نیروهای دلیر دفاعی و امنیتی واگذار نموده و تلفات سخت را متحمل گردیدند.

وزارت دفاع ملی با آگاهی از محیط استراتیژیک و تهدیدات کنونی و آینده در سال ۱۳۹۸ اقدامات را روی دست گرفت تا در کوتاه مدت بتواند تهدیدات را سرکوب و در درازمدت قابلیت های دفاعی وزارت دفاع ملی را افزایش داده و نیروهای اردوی ملی را متناسب و قادر به پاسخگویی چالش های امنیتی آینده عیار سازد. این گزارش،

بادرنظرداشت محدودیت های محرومیت در اسناد سکتور دفاعی و امنیتی، در دو بخش زیر که شامل معلومات عمومی در مورد وزارت دفاع ملی و برنامه ها، اجرات و دستاوردهای وزارت دفاع ملی برای سال ۱۳۹۸ میباشد در مورد اقدامات وزارت دفاع ملی بحث خواهد کرد.

## ۱۱. معلومات عمومی در مورد وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸

وزارت دفاع ملی یکی از نهادهای اساسی دفاعی کشور است که ماموریت و اهداف اساسی آن دفاع از استقلال، حاکمیت ملی، تمامیت ارضی و از بین بردن تهدیدات علیه منافع ملی و حیاتی میباشد. تهدیدات علیه منافع ملی توسط اسناد استراتیژیک شورای امنیت ملی که عبارت از ارزیابی تهدیدات علیه منافع ملی، پالیسی امنیت ملی و استراتیژی امنیت ملی باشد تعیین میگردد و وزارت دفاع ملی مسؤولیت دارد که جهت رفع هر نوع تهدید علیه منافع ملی اقدامات لازم را روی دست گیرد. در وضعیت کنونی که افغانستان در جنگ علیه هراس افگانی قرار دارد مبارزه با هراس افگانی، تامین امنیت، محافظت از زیربنایها و خطوط اساسی ارتباطات، بشمول شاهراه های اتصالی، ستر سرحدات و حمایت از پولیس ملی در صدر کارها و اولویت های وزارت دفاع ملی قرار دارد.

وزارت دفاع ملی از دو بخش، قرارگاه وزارت و ستردرستیز، تشکیل گردیده است. مقام وزارت در راس اداره قرار داشته و معاونیت اول وزارت و لوی درستیز اردوی ملی هر کدام وزیر دفاع ملی را در امور استراتیژیک و یومیه وزارت یاری مینمایند. علاوه بر معاونیت اول وزارت دفاع ملی، وزیر دفاع ملی توسط چهار معاون دیگر که شامل معاون وزیر دفاع ملی در امور استراتیژی و پالیسی، معاون وزیر دفاع ملی در امور استخبارات، معاون وزیر دفاع ملی در امور پرسونل و تعلیمات، و معاون وزیر دفاع ملی در امور تامینات تکنالوژی و لوزیستیک وزیر و معاون اول وزارت دفاع را در اجرای وظایف محوله کمک و یاری مینمایند.

سقف نیروهای دفاعی و امنیتی از چندین سال بدینسو تغییرات زیادی نکرده است. از لحاظ ساختار اردوی ملی در ۷ قول اردوی زمینی، یک قول اردوی عملیات های خاص کماندو، قوای هوایی، یک فرقه پیاده، یک فرقه پولیس نظامی، یک لوای ملی انجینیری و یک لوای حمایت و امنیت ستردرستیز که بر علاوه پایتحت در ۷ زون کشور (شرق، جنوب شرق، جنوب، غرب، غرب، شمال و شمال شرق) تعییه گردیده است. مجموع بودجه منظور شده وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ مبلغ ۷۳.۳۲۱ میلیارد افغانی تثیت گردیده که از آن جمله ۳۸ میلیون آن بودجه انکشافی وزارت را تشکیل میدهد.

نیروهای بین المللی حمایت قاطع که در چهارچوب موافقنامه امنیتی بین افغانستان و ایالات متحده امریکا و همچنان موافقنامه حضور قوتهای بین المللی بین افغانستان و سازمان پیمان اطلانتیک شمالی یا ناتو در افغانستان حضور دارند با وزارت دفاع ملی برای مبارزه مشترک علیه هراس افگانی و تقویت قابلیت‌های دفاعی نیروهای دفاعی فعالیت مینمایند. ماموریت اصلی و اساسی قوماندانی حمایت قاطع آموزش، مشاوره و کمک به نیروهای دفاعی و امنیتی افغان است.

تمام فعالیت‌های وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ به شکل خلاصه در بخش بعدی مورد بحث قرار خواهد گرفت.

### III. برنامه‌ها، اجراءات و دستاوردهای وزارت دفاع ملی برای سال ۱۳۹۸

فعالیت‌های وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ میتواند در دو بخش ذیل ارائه گردد: ۱. سرکوب دشمن و فشار بالای آنها برای ختم جنگ؛ ۲. تقویت قابلیت‌های دفاعی وزارت دفاع ملی برای مواجهه با چالش‌های امنیتی کنونی و آینده.

#### بخش اول - سرکوب دشمن و فشار بالای آنها برای ختم جنگ و آغاز پروسه صلح:

افغانستان در یک جنگ تحمیلی با گروهای تروریستی که از خارج تمویل و اکمال میگردد قرار دارد. یکی از اهداف اساسی وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ ارائه پاسخ قاطع به دشمنان، جلوگیری دشمنان از دسترسی به اهداف آنها و سرکوب آنها بود. با تغییرات و اصلاحات که در وزارت دفاع ملی ایجاد گردیده و تقویت قابلیت‌های استراتژیک وزارت دفاع ملی، نیروهای دفاعی و امنیتی توانستند با راه اندازی عملیات کوبنده عملیات الفتح طالبان را شکست داده و به دشمن اجازه ندهد به هیچ یک از اهداف خویش برسد. بیشتر از آن، وزارت دفاع ملی توانست در سال ۱۳۹۸ یک تعداد از ولسوالی‌های که از سالها در کنترول طالبان بودند دوباره تصرف، بسیاری از نیروهای داعش خراسان به نیروهای دفاعی و امنیتی تسليم گردیده و نیروهای دلیر دفاعی و امنیتی با وارد نمودن تلفات سنگین بر دشمن زندان‌های آنها را شکسته و زندانی‌های نیروهای دفاعی و امنیتی را از اسارت طالبان آزاد سازند.

قوتهای خاص و قوایی هوایی که در سال ۱۳۹۸ در محراق توجه وزارت دفاع ملی قرار داشت ثابت ساختند که میتوانند عملیات‌های بسیار پیچیده را با موفقیت فوق العاده انجام دهند. قوتهای خاص تقریباً ۱۰ درصد قوتهای اردوی ملی را تشکیل میدهد اما با وجود این در سال ۱۳۹۸ تقریباً ۶۰ درصد عملیات‌ها را اجرا نموده است. بطور مثال، از اول سال ۱۳۹۸ تا اول ماه جدی ۱۳۹۸ این قوتها بتعادل ۱۸۶۰ عملیات خاص و کماندویی را اجرا نموده

است که در مقایسه با مدت زمانی مشابه در سال گذشته ۳۵٪ افزایش را نشان میدهد. امسال با ساحوی ساختن ساختار قوماندانی لوای وظایف خاص و توظیف آنها در لواهای چهارگانه شمال، جنوب، شرق و غرب، این قوتها میتواند به شکل بسیار موثر تمام قول اردوها را در سراسر افغانستان مورد حمایت خویش قرار دهد. نتیجه تمرکز روی توانایی های استراتیژیک وزارت دفاع ملی این بوده است که قوتها خاص با پیشتبانی قوتها هوایی افغان، که بیشتر از قوتها هوایی حمایت قاطع قوتها پیاده را حمایت مینمایند، تلفات سنگینی بر دشمن وارد گردیده است.

اردوی ملی بیش از سالهای گذشته امسال توانسته است از حالت دفاعی خارجی و به حالت تهاجمی درآید. در نتیجه عملیات های بسیار موثر، اردوی ملی توانسته است تلفات سنگینی بر دشمنان وارد نموده، چندین ولسوالی را که از سالها بدست طالبان اداره میشد، دوباره پس گرفته، شاهراه های اتصالی را باز و بالای یک تعداد از زندان های آنان حمله نموده و پرسونل اردوی ملی را که در اسارت طالبان بسر میردند آزاد سازد. در نتیجه عملیات های نیروهای دفاعی و امنیتی امسال طالبان ضربات سنگینی را محتمل گردیده و ۲۳۲۶۹ تن از دشمنان کشته، ۸۳۵۰ تن زخمی، و ۲۶۵۹ تن دیگر دستگیر شدند. ولسوالی های که در طی سال ۱۳۹۸ از کنترول طالبان خارج شد ولسوالی زیر است:

۱. ده یک، ۲. جغتو، ۳. خواجه عمری ولايت غزنی، ۴. ارغنچخواه، ۵. یمگان، ۶. کران و منجان، ۷. وردوج ولايت بدخشان، ۸. بلچراغ، ۹. شربن تگاب ولايت فارياب ۱۰. اناردره ولايت فراه ۱۱. ينگى قلعه، ۱۲. خواجه غار، ۱۳. بهارك و درقد تخار، ۱۴. دنه غوري بغلان، و ۱۵. نادعلي هلمند.

در عین زمان، عملیات های اردو بالای زندان های دشمن باعث شد که ۱۷ زندان دشمن از بین برود و به تعداد ۳۵۹ تن زندانی از بند طالبان آزاد گردد. همچنان، فشار های بیش از حد اردوی ملی بالای گروه داعش باعث گردید که گروه داعش ضربات سنگینی را متحمل گردیده و در ولايت ننگرهار و کنر به شکل گروهی تسليم اردوی ملی گردند.

علاوه بر آن، نیروهای دفاعی و امنیتی با اتخاذ تدبیر لازم توانستند امنیت انتخابات ریاست جمهوری سال ۱۳۹۸ را به بهترین وجه تامین نموده و نگذارند دشمنان به هیچ یک از اهداف خود در برهم زدند انتخابات دست یابند.

## بخش دوم - تقویت قابلیت های دفاعی وزارت دفاع ملی:

هر چند مبارزه علیه تروریزم، سرکوب دشمن، و تامین امنیت و ثبات افغانستان از مهم ترین اولویت های وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ بود، اما ایجاد قوتهای که بتواند با چالش های امنیتی آینده مواجه کند نیز برای افغانستان حیاتی است. در همین راستا، وزارت دفاع ملی کوشش مینماید که قابلیت های دفاعی کشور را افزایش داده تا این قوتها بتوانند در هر گونه شرایط از افغانستان دفاع نمایند. محور و رهنمود برنامه های وزارت دفاع ملی برای تقویت قابلیت های دفاعی کشور همانا برنامه جامع چهارساله رئیس جمهور و سرقوماندان اعلیٰ قوای مسلح جمهوری اسلامی افغانستان است که در سال ۲۰۱۶ معرفی گردید. این طرح چهار عنصر کلیدی دارد که برای اصلاحات در سکتور دفاعی و امنیتی منحیث راهنمای عمل مینماید. این چهار عنصر عبارت اند از:

الف. تقویت رهبری؛

ب. تقویت قومانده واحد (سوق اداره)؛

ج. افزایش قابلیت های محاربی؛ و

د. مبارزه با فساد اداری.

الف. تقویت رهبری: ایجاد تغییر مثبت در محیط استراتیژیک مستلزم ارزیابی رهبری قطعات و جز و تام ها بود که در نتیجه این ارزیابی تغییرات اساسی در رهبری ادارات قرارگاه وزارت و قول اردوهای اردوی ملی ایجاد گردید. تغییرات قرارگاه وزارت شامل تغییرات روسای ادارات و اشخاص کلیدی اداره بود. از تغییرات در قول اردو ها میتوان تغییر و تبدیل قوماندان قول اردو های ۲۰۱، ۲۰۳، ۲۰۵، ۲۰۷، ۲۱۵، ۲۱۷، قول اردوی عملیات های خاص، و قوای هوایی را نام برد. این تغییرات توانست در میدان های جنگ ضربه شدید به توامندی دشمن وارد نموده و اکثریت پلان های دشمن که شامل سقوط چند ولایت و تسخیر ولسوالی ها بود به ناکامی مواجه ساخته و قوتها را از حالت دفاعی خارج و به حالت تعرضی تبدیل نماید. برای اطمینان از کیفیت عالی رهبری قطعات و جز و تام ها، اجرای قول اردو ها و دیگر جزء و تام ها طور مداوم تحت نظارت قرار دارد. علاوه برآن، مراکز تعلیم و تربیه نظامی افغان برنامه های خاص تقویت رهبری را روی دست گرفته است تا نسل جدید از افسران جوان را با مهارت های قوی رهبری به اردوی ملی معرفی نماید.

ب. تقویت قومانده واحد (سوق اداره): دومین فاکتور اساسی که روی اجراءات وزارت دفاع ملی تاثیر گذار است پروشه ها، روندهای کاری و هماهنگی سازمانی است تا وزارت دفاع ملی بتواند مطابق مقتضیات جنگ، که یک جنگ غیر متعارف و نامنظم است، به سرعت عمل خویش افزوده و فعالیت های دشمن را مهار نماید. در همین راستا، وزارت دفاع ملی ایجاد یا تقویت نهادهای هماهنگی در سطح مرکز مثل مرکز سوق و اداره ملی نظامی، مرکز ملی نصرت برای هماهنگی استخباراتی، ایجاد اطاق مشترک آگاهی از وضعیت یا سی سار و در سطح زونها مرکز سوق و اداره زون تحت قوماندهی قوماندان قول اردو و همچنان در سطح ولایت مرکز سوق و اداره ولایتی را در صدر اولویت های خویش قرار داده و کوشش نمود تا مراکز فوق را به مراکز سوق اداره و فرماندهی تمام عیار تبدیل نماید. این مراکز موثریت قوتها، همکاری و هماهنگی بین آنها را به شکل بی سابقه افزایش داده و به افزایش آمادگی، متمریت و پاسخدهی در مقابل تهدیدات کمک فوق العاده نموده است. قوتها حمایت قاطع که نیز جز این مراکز هماهنگی است در حمایت هوایی قوتها پیاده افغان فوق العاده کمک مینماید. ایجاد مرکز ملی نصرت، او ای سی و سی سار همکاری و هماهنگی بین تمام قوتها دفاعی و امنیتی به شکل بی سابقه افزایش داده است.

ج. تقویت قابلیت های محاربوی: دو عنصر قبلی میتواند در استفاده بهینه از منابع وزارت دفاع ملی بسیار موثر واقع گردد، در حالیکه قابلیت های محاربوی عنصر است که محیط امنیتی را شکل داده و وزارت دفاع ملی را در اجرای وظایف اساسی آن قادر میسازد. به همین دلیل تقویت قابلیت های محاربوی یکی از اولویت های اساسی وزارت دفاع ملی را برای سال ۱۳۹۸ تشکیل میداد. هر چند تقویت قابلیت های محاربوی به شاخصه های مختلف، از جمله اجراءات قرارگاه وزارت و شرایط عمومی فعالیت نیروهای دفاعی و امنیتی که بعداً تشریح خواهد شد، ارتباط میگیرد اما هدف از تقویت قابلیت های محاربوی قابلیت های استراتیژیک وزارت دفاع ملی مثل قوتها خاص و قوایی هوایی بوده است.

قوتها خاص و قوایی هوایی در جنگ های غیر متعارف و مبارزه علیه تروریزم دو قابلیت فوق العاده و استراتیژیک اند که میتواند به شکل موثر ضربات مهلك را به دشمن وارد نموده و به پیروزی نظامی کمک نماید. قوتها خاص اردوی ملی به شکل دوامدار تقویت گردیده، و در سال ۱۳۹۸ وزارت دفاع ملی با فراهم نمودن بهترین و به روز ترین تمرینات برای قوتها خاص و اکمال ۹۷ درصدی آنها، این قوتها را به یکی از قابلیت های استراتیژیک و بسیار کاربردی وزارت دفاع ملی تبدیل نموده است. این قوتها با کمتر از ۱۰ فیصد پرسونل اردوی ملی در سال ۱۳۹۸ بیشتر از ۶۰ درصد عملیات های اردوی ملی را بالای دشمن انجام داده است. بیشتر از آن، بخاطر موثریت

بیشتر، قول اردوی عملیات های خاص ساختار قوماندانی لوای و ظایف خاص را از مرکزی به ساحوی تبدیل نموده است که حالا میتواند با لواهای چهارگانه شمال، جنوب، شرق و غرب تمام کشور را بهتر تحت پوشش قوتهای خاص قرار دهد.

همین طور، قوتهای هوایی افغانستان نه تنها تغییر در رهبری را تجربه نمود بلکه با تکمیل پلانهای قبلی توانیست ظرفیت های محاربوی این قوتهای را به شکل فوق العاده بالا ببرد. در سال ۱۳۹۸ مجموعاً ۴۱ بال طیارات و هلیکوپتر ها به تیپ های مختلف به قوتهای هوایی اضافه گردیده، ۲۰ تن از پیلوتان از پوهنتون های خارج کشور فارغ و ۲۱۹ تن دیگر در بخش های پیلوتی و تخنیکی در خارج از کشور مصروف تحصیل میباشد. نتیجه تمرکز روی توانایی های استراتئیک وزارت دفاع ملی این بوده است که قوتهای خاص با پیشتبانی قوتهای هوایی افغان، که بیشتر از قوتهای هوایی حمایت قاطع قوتهای پیاده را حمایت مینمایند، تلفات سنگینی بر دشمن وارد نموده است.

فکتور های تاثیرگذار دیگر بالای قابلیت های محاربوی و دفاعی: علاوه بر تقویت قوتهای خاص و قوایی هوایی که نقش آنها در توانایی های اردوی ملی فوق العاده موثر است، وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ بالای یک تعداد از فکتورهای دیگر که روی قابلیت های محاربوی و دفاعی نیز تاثیر دارد تمرکز نمود که در ذیل به شکل خلاصه ارائه میگردد.

#### ۱. تقویت توانایی تفکر استراتئیک، پلانگذاری و گزارش دهی:

بادرنظرداشت اهمیت استراتئی و تفکر استراتئیک در موقیت جنگ و پیروزی بالای دشمنان، وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ تغییرات را که در رهبری ایجاد نمود و همچنان با ایجاد تیم ها و ظرفیت های تخنیکی در سطح پائین تر و آوردن تغییرات در نصاب تحصیلی در تلاش است توانایی تفکر استراتئیک، پلانگذاری و گزارش دهی را به شکل فوق العاده افزایش دهد. تقویت این سه توانایی میتواند به وزارت دفاع ملی توانایی پیش بینی آینده و تهدیدات آینده را داده تا در مقابل تهدیدات پلانگذاری صورت گرفته و بعد از اقدامات نتیجه آن به شکل واضح بطور عمودی و افقی در رده های سازمانی تبادله گردد. تقویت این قابلیت ها میتواند سیستم سوق اداره را کمک نموده، هدایات، اوامر و پلانهای عملیاتی را به صورت درست آن تطبیق و نتایج آن را دوباره گزارش دهنده.

در جریان سال ۱۳۹۸ وزارت دفاع ملی یک تعداد از پالیسی های بسیار مهم وزارت، بشمول پالیسی جلوگیری و کاهش تلفات ملکی و پالیسی ضربات هوایی، را مورور و بازیینی نمود. بازیینی و مرور این دو پالیسی بعد از یک

مدت زمان و در روشی درس های آموخته شده برای کاهش تلفات ملکی نهایت اساسی میباشد. این پالیسی ها دقیقا در تطابق به قواعد حقوق بین المللی بشردوستانه ایجاد شده و اقدامات واضح را جهت کاهش تلفات ملکی در جریان محاربه وضع مینماید.

## ۲. پلان گذاری برای قوتها آینده:

اطمینان از کیفیت، کمیت و تناسب قوتها نظر به چالش های امنیتی کشور و همچنان تمویل و تجهیز قوتها دفاعی کشور یکی از اولویت های اساسی وزارت دفاع ملی میباشد. برای آمادگی در مقابل هر سناریو در آینده، وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ مشترکا با قوماندانی حمایت قاطع و وزارت داخله دولت جمهوری اسلامی افغانستان سناریو های مختلف آینده را بررسی نموده طرح های لازم را برای آنها در نظر گرفته و برای تمویل این قوتها بعد از سال ۲۰۲۴ برنامه ریزی نمودند. در سال ۱۳۹۸، اگست سال ۲۰۱۹، ناتو و دیگر هم پیمانان بین المللی افغانستان یک بار دیگر تعهد مالی شان را در قبال تمویل نیروهای دفاعی و امنیتی تا سال ۲۰۲۴ اعلام نمودند و برنامه ریزی مشترک برای تمویل نیروهای دفاعی و امنیتی مطمئن میسازد که هیچ خلاصه امنیتی تا تمویل کامل نیروهای دفاعی و امنیتی از طرف دولت افغانستان ایجاد نمی گردد.

## ۳. ارائه خدمات امنیتی به شکل محلی:

وزارت دفاع ملی جهت موثریت در مبارزه علیه تروریستان و دشمنان، کوشش مینماید با درک استراتیژی ها و تاکتیک های دشمن گزینه های که بتواند علیه استراتیژی ها و تاکتیک های دشمن به شکل موثر عمل نماید را توسعه دهد. در این راستا، وزارت دفاع ملی کوشش نموده است با استفاده از قوتهاي منطقوي اردوی ملی ساحت پس گرفته شده را توسط این قوتها، که از مردم محل میباشند و به شکل بسیار موثر و محلی میتوانند امنیت را تامین مینماید، ساحتات تصرف شده را حفظ و اردو را کمک نماید که فشارهای خود را بالای دشمن ادامه دهد. وزارت دفاع ملی توانسته است، از جمع ۱۰۵ تولی پلان شده برای سال ۱۳۹۸، ۷۶ تولی را به کمیت ۶.۷۲۳ پرسونل در ۲۲ ولایت و ۶۷ ولسوالی تعبیه و به تعداد ۲۱ تولی دیگر به کمیت ۱۷۸۸ تن را در مراکز تعلیمی تحت تعلیم و تربیه قرار دهد که عنقریب با ختم تعلیم و تربیه در محلات از قبل مشخص شده تعبیه خواهند شد.

## ۴. منابع بشری:

توجه به منابع بشری و مدیریت بهتر آن، برای بهبودی اجرایات و تسريع روند جذب، آموزش و استخدام پرسونل، از اولویت های دیگر وزارت دفاع ملی بود. وزارت دفاع ملی با تعهد برایجاد قوتهای مسؤول توانست در سال ۱۳۹۸ سیستم اپس را جهت بهبود اجرایات، شفافیت پرداخت حقوق و امتیازات پرسونل اردو، و ترفیع و ارتقاء آنها تا ۹۵٪ (تشکیل نظامی) تطبیق نماید. با استفاده از این سیستم چگونگی مدیریت منابع بشری وزارت دفاع ملی بسیار سهل گردیده، تمام اشخاص شامل سیستم میتوانند حقوق و امتیازات خود را بشکل منظم دریافت نماید و تمام سوانح آنها در سیستم درج گردد. این سیستم میتواند به آسانی گزارش منابع بشری را تولید و امار و ارقام لازم در مورد منابع بشری را به دسترس قرار دهد. قابل ذکر است که از سه ماه به این طرف ۹۵ درصد معاشات پرسونل نظامی اردوی ملی از سیستم اپس توسط سیستیکا پرداخت می گردد و کار روی شامل سازی پنج درصد باقیمانده که شامل نظم عامه، سرحدی و مدامین میباشد نیز جریان دارد. در سال ۱۳۹۸ به تعداد ۴۰۰۰ تن منسوین مقاعد اردوی ملی نیز در سیستم اپس پروسیس گردیده و جهت اخذ حقوق شان به خزینه تقاعده رسماً معرفی گردید. البته درین سال وزارت دفاع ملی توانست تا ۹۹.۹ درصد از پرسونل خویش بایومتریک نموده و ازین که پروسه بایومتریک یک پروسه متداول بوده هیچ وقت نمی تواند تا ۱۰۰ درصد تکمیل گردد.

##### ۵. جوان سازی اردو و پروسه ملکی سازی در وزارت دفاع:

جوان سازی اردو و تکمیل پرسونل اردوی ملی اولویت دیگر وزارت دفاع ملی است تا بتواند اردو را قادر به مواجهه با چالش های امنیتی امروزی افغانستان بسازد. در این راستا تغییرات عمده در رهبری وزارت دفاع ملی وارد گردیده و علاوه بر استخدام نظامیان تحصیل کرده در راس قطعات و جزء و تام ها، تعداد ۲۵۰ تن ملکی از طریق پروسه رقابتی در بستهای ملکی وزارت دفاع ملی استخدام گردیدند. در عین زمان، در سال ۱۳۹۸، ۲۹ تن جنرال از جمله ۱ تن دگرجنرال، ۵ تن تورنجرال، ۲۳ تن بریدجنرال و ۲۰۰ تن دگروال به تقاعده سوق شده است. تعداد جلب و جذب اردوی ملی برای سال ۱۳۹۸ به ۴۳۲۳۳ تن میرسد که از این تعداد ۳۶۷۷۹ تن از طریق قوماندانانی های جلب و جذب مرکز ولایات جذب و با ۶۴۵۴ تن دیگر تجدید قرارداد صورت گرفته است. در سال ۱۳۹۸ مجموعاً ۲۲۳۰۶ تن از موسسات تعلیمی و تحصیلی پوهنتون دفاع ملی مارشال فهیم، مرکز تعلیمی نظامی کابل، و مراکز تعلیمی ساحوی قوماندانی واحد تعلیم و تربیه و دکترین ستردرستیز فارغ گردیدند. همچنان تعداد ۳۴۵۷ تن از منسوین اردو در سال ۱۳۹۸ در بیرون از کشور مصروف تحصیل بودند که از آنجمله ۸۷۹ تن آن بعد از تکمیلی تحصیلات دوباره به کشور عودت نمودند.

#### ۶. افزایش تعداد منسوبین اناث و نقش آنها در سکتور دفاعی:

افزایش تعداد و نقش خانم‌ها در سکتور دفاعی یکی از اولویت‌های وزارت دفاع ملی را در سال ۱۳۹۸ تشكیل میدارد. وزارت دفاع ملی برای افزایش تعداد و نقش خانم‌ها در اردوی ملی امسال کوشش نمود از طریق اقدامات مختلف نقش و تعداد خانم‌ها را در اردوی ملی افزایش دهد. بخاطر جلب توجه جامعه به نیروهای دفاعی و افزایش جذابیت این نیروها برای خانم‌ها، امسال به ابتکار وزارت دفاع ملی شبکه جهانی زنان نظامی ایجاد و طرح مکتب حربی شونحی برای دختران مورد تائید قرار گرفت. در عین حال بخاطر اطمینان از یک محیط مناسب کاری، در سطح وزارت دفاع ملی کمیته مبارزه با آزار و اذیت جنسی ایجاد گردیده است که یکی از معاونین وزیر دفاع ملی در راس آن قرار دارد و بشكل متداوم جلسات آن برگزار میگردد تا به تمام پرسنل اناث اردوی ملی پیام واضح مبارزه با هر نوع آزار و اذیت جنسی فرستاده شده و به ایجاد یک محیط سالم کاری کمک نماید.

پرسنل اناث اردوی ملی در سال ۲۷۳۰ تن خانم میرسد که شامل ۸۹۰ افسر، ۳۰۰ سرباز، ۱۹۵ محصل، ۶۲۴ کارمند ملکی و ۳۰ کارآموز در سطح جزو تام‌های ساحوی و مرکزی اردوی ملی ایفای وظیفه مینمایند. وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ با راه اندازی برنامه‌های مختلف تلاش دارد که تعداد خانم‌ها را در صفوف اردوی ملی در سالهای بعدی به شکل قابل ملاحظه افزایش دهد. برنامه‌های وزارت دفاع ملی برای افزایش تعداد خانم‌ها در اردوی ملی شامل تاسیس حربی شونحی برای دختران، ایجاد شورای زنان نظامی، جذب ۳۰ تن از فارغین پوهنتون کابل در وزارت دفاع ملی بحیث کارآموز و استخدام آنها بعد از دوره کارآموزی، درنظر گرفتن انگیزه‌های مالی بیشتر برای طبقه اناث در اردو و ایجاد شورای زنان میان منسوبین وزارت دفاع ملی، امور داخله و دفتر قومندانی حمایت قاطع به منظور توانمند سازی منسوبین طبقه اناث در نیروهای دفاعی و امنیتی میباشد.

#### ۷. توجه به پرسنل:

وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ تلاش نموده است سیستم پرداخت حقوق و امتیازات پرسنل را سهل تر نموده و تمام پرسنل اردوی ملی شامل سیستم اپس گردیده و معاشات آنها بدون کدام مشکل به وقت مشخص آن از طریق سیستم اپس به حسابات انها واریز گردد.

برای رسیدگی به مجروین و فامیل‌های شهدای نیروهای دفاعی و امنیتی، مطابق هدایت جلالتمآب رئیس جمهور، سیستم واحد سکتورهای دفاعی و امنیتی به منظور مدیریت بهتر حقوق شهداء و معلولین در وزارت دولت در امور شهدا و معلولین ایجاد و دوسیه‌های ۲۵۰۰۰ منسوبین اردو را که در طول ۱۸ سال گذشته شهید یا معلوم گردیده بودند شامل دیتابیس نمود. بعد از این حقوق و امتیازات آنها به خود و یا خانواده‌های آنها به صورت بسیار سهل و آسان پرداخت میگردد. علاوه برآن، برای رسیدگی به فامیل‌های شهدای اردوی ملی به مناسبت‌های مختلف کمک‌های نقدی صورت گرفته و یک تعداد از اعضای خانواده‌های آنها به بورسیه‌های داخل و خارج معرفی گردیدند.

برای حمایت بهتر از مجروین اردوی ملی، وزارت دفاع ملی میکانیزم‌های تطبیق پروتکل‌های صحی خویش را بهتر نموده و فقط برای استفاده مجروین جنگی اختصاص داده است.

#### ۸. مصرف بودجه:

توانایی مصرف بودجه نیز یکی از فکتورهای است که بر قابلیت‌های محاربوی و دفاعی اثر گذار است. خوشبختانه، با توجه اساسی به این بخش و افزایش ظرفیت مصرف بودجه، وزارت دفاع ملی توانسته است در سال ۱۳۹۸٪ ۹۳ بودجه عادی و ٪ ۹۷ بودجه انکشافی خویش را مصرف نماید که در مقایسه با سال گذشته ۳ فیصد افزایش در مصرف بودجه عادی و ۷ فیصد افزایش در مصرف بودجه انکشافی را نشان میدهد.

قابل یادآوری است که در اثر تلاش رهبری وزارت و تاکید بر شفافیت و مبارزه علیه فساد، امسال وزارت دفاع ملی از بودجه منظور شده سال جاری مالی ۱۳۹۸ مبلغ (۳.۶) میلیارد افغانی در بخش‌های محصول مخابرات، آب، گاز مایع، فایبر نوری و البسه باب صرفیه جوئی نموده است.

#### د. مبارزه با فساد اداری:

در روشنی برنامه جامع چهار ساله جلالتمآب رئیس جمهور برای اصلاح سکتور دفاعی و امنیتی و همچنان اهمیت ایجاد اداره سالم خصوصاً در سکتور دفاعی و امنیتی، مبارزه با فساد یکی از اولویت‌های اساسی وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ بود. از آنجائیکه فساد اداری یکی از علایم اداره غیر موثر و نا سالم است اصلاحات در اداره میتواند منجر به مبارزه بهتر با فساد اداری گردد. علاوه بر اصلاحات که در فوق ذکر گردید، استفاده از سیستم‌های الکترونیکی اداره موجودی عینیات یاکور آیمس، که برای خریداری، ردیابی و موجودی اجناس و دارائی‌ها بکار می‌رود، و سیستم اپس، که برای حاضری، ترکیع، ترخیص و پرداخت حقوق پرسونل بکار می‌رود، میتواند آسیب

پذیری وزارت دفاع ملی را در برابر فساد اداری کاهش دهد. با تأکید رهبری وزارت دفاع ملی بر تطبق سیستم اپس، طوریکه در فوق شرح گردید، امسال وزارت دفاع ملی توانسته است تقریباً سیستم اپس را کاملاً تطبق نماید که این میتواند از فساد در بخش معاشات جلوگیری نماید.

علاوه‌تاً، برای تقویت مبارزه با فساد اداری، وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ ریاست تحقیقات جنایی را ایجاد نمود تا در کنار ریاست حقوق، سرمفتیشیت و ریاست کشف بتواند قضایای فساد اداری را به شکل خاص تحقیق نموده و جهت اجراءات سریع و موثرتر به ارگان‌های مجری قانون محول نماید. در نتیجه فعالیت چهار نهاد فوق، بخصوص ریاست تحقیقات جنایی، وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ به تعداد ۱۸۸ قضیه مرتبط به فساد اداری را که شامل ۴۲۶ تن از منسوبيين وزارت دفاع ملی بوده ارزیابی نموده و دوسيه های آنها را جهت اجراءات بعدی به مراجع ذيربط ارسال نموده است.

## ۷. نتیجه گیری

فعالیت‌های وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ در دو محور اساسی صورت گرفته است: ۱. سرکوب دشمنان و جلوگیری آنها از دسترسی به اهداف شان؛ ۲. ادامه اصلاحات سکتور دفاعی و ایجاد بستر مناسب برای تقویت قوتهاي اردوی ملی.

در سال ۱۳۹۸ وزارت دفاع ملی با راه اندازی عملیات خالد و فعالیت‌های منسجم جهت سرکوب دشمن توانست عملیات الفتح طالبان را شکست داده و به طالبان اجازه ندهد که در هیچ یک از اهداف خود برسد. طالبان با اعلان عملیات الفتح قصد داشتند مراکز چندین ولایت را سقوط دهند و میدان محاربه را به نفع خویش تغییر دهند. اما آنها نه تنها اینکه نتوانستند به اهداف خویش برسند، بلکه اردوی ملی توانست تلفات سنگین بر دشمنان وارد نموده، چندین ولسوالی را که از سالها بدست طالبان اداره میشد پس گرفته، شاهراه‌های اتصالی را باز و بالای یک تعداد از زندان‌های آنان را شکسته و پرسونل اردوی ملی را که در اسارت طالبان بسر میبردند آزاد سازد. ولسوالی‌های که در طی سال ۱۳۹۸ از کنترول طالبان خارج شد شامل ولسوالی زیر است: ۱. ده یک، ۲. جغتو، ۳. خواجه عمری ولایت غزنی، ۴. ارغنجخواه، ۵. یمگان، ۶. کران و منجان، ۷. وردوج ولایت بدخشان، ۸. بلچراغ، ۹. شربن تگاب ولایت فارياب، ۱۰. انادره ولایت فراه، ۱۱. ينگى قلعه، ۱۲. خواجه غار، ۱۳. بهارک و درقد تخار، ۱۴. دنه غوري بغلان، و ۱۵. نادعلي هلمند.

وزارت دفاع ملی با درک چالش های امنیتی کنونی و آینده، علاوه بر مبارزه با تروریزم و سرکوب دشمن، ایجاد قوتهای را که بتواند با هرنوع چالش امنیتی در آینده مواجه نماید مهم میداند. بدین ملحوظ تقویت قابلیت های دفاعی وزارت دفاع ملی یکی دیگر از اهداف اساسی وزارت را در سال ۱۳۹۸ تشکیل میداد. برنامه چهارساله رئیس جمهور دولت جمهوری اسلامی افغانستان که دربر گیرنده چهار عنصر کلیدی (تقویت رهبری، تقویت سوق اداره، تقویت قابلیت های محاربی و مبارزه با فساد اداری) میباشد راهنمای این وزارت در عرصه تقویت قابلیت های دفاعی کشور بود. وزارت دفاع ملی توانسته است در سال ۱۳۹۸ با تغییرات مهم در رهبری وزارت دفاع ملی، ایجاد یا تقویت مراکز هماهنگی و سوق اداره، تقویت قابلیت های استراتیژیک وزارت دفاع ملی مثل قوتهای خاص و قوای هوایی نیروهای اردوی ملی موثریت و قابلیت های دفاعی کشور را افزایش داده و زمینه را برای ایجاد قوتهای قابل اعتماد که بتواند با چالش های امنیتی آینده مواجه کند آماده نماید.

بیشتر از آن، وزارت دفاع ملی در سال ۱۳۹۸ با دیگر نهادهای امنیتی و قوماندانی حمایت قاطع سناریو های احتمالی آینده را بررسی نموده و برای پاسخگویی به آنها و چگونگی تمویل نیروهای دفاعی و امنیتی بعد از سال ۲۰۲۴ طرح های مشخص را آماده نموده است.

اقدامات نیروهای دفاعی و امنیتی در سال ۱۳۹۸ ثابت ساخت که توانایی سرکوب، کنترول و مهار دشمن را دارد، و در عین حال سرمایه گذاری وزارت دفاع ملی روی قابلیت های دفاعی این نیروها را برای چالش های امنیتی آینده عیار میسازد.